

Konsolidirano godišnje izvješće za 2016. godinu



Sadržaj

1.	Osnovni podaci	2
2.	Uvod	4
3.	Kratak osvrt na poslovanje društava u 2016. godini	6
3.1.	HŽ Infrastruktura d.o.o.	6
3.2.	Pružne građevine d.o.o.....	7
3.3.	Croatia express d.o.o.	8
4.	Financijsko izvješće.....	9
4.1.	Račun dobiti i gubitka	10
4.2.	Bilanca	14
4.3.	Pokazatelji poslovanja	19
5.	Ljudski potencijali	20
6.	Upravljanje rizicima	21



1. Osnovni podaci

HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o. - za upravljanje, održavanje i izgradnju željezničke infrastrukture,
Ulica Antuna Mihanovića 12, Zagreb

Trgovački sud Zagreb

Matični broj: 080590485

OIB: 39901919995

Broj računa: HR 4423400091110252804

Osnivač i jedini član: Republika Hrvatska

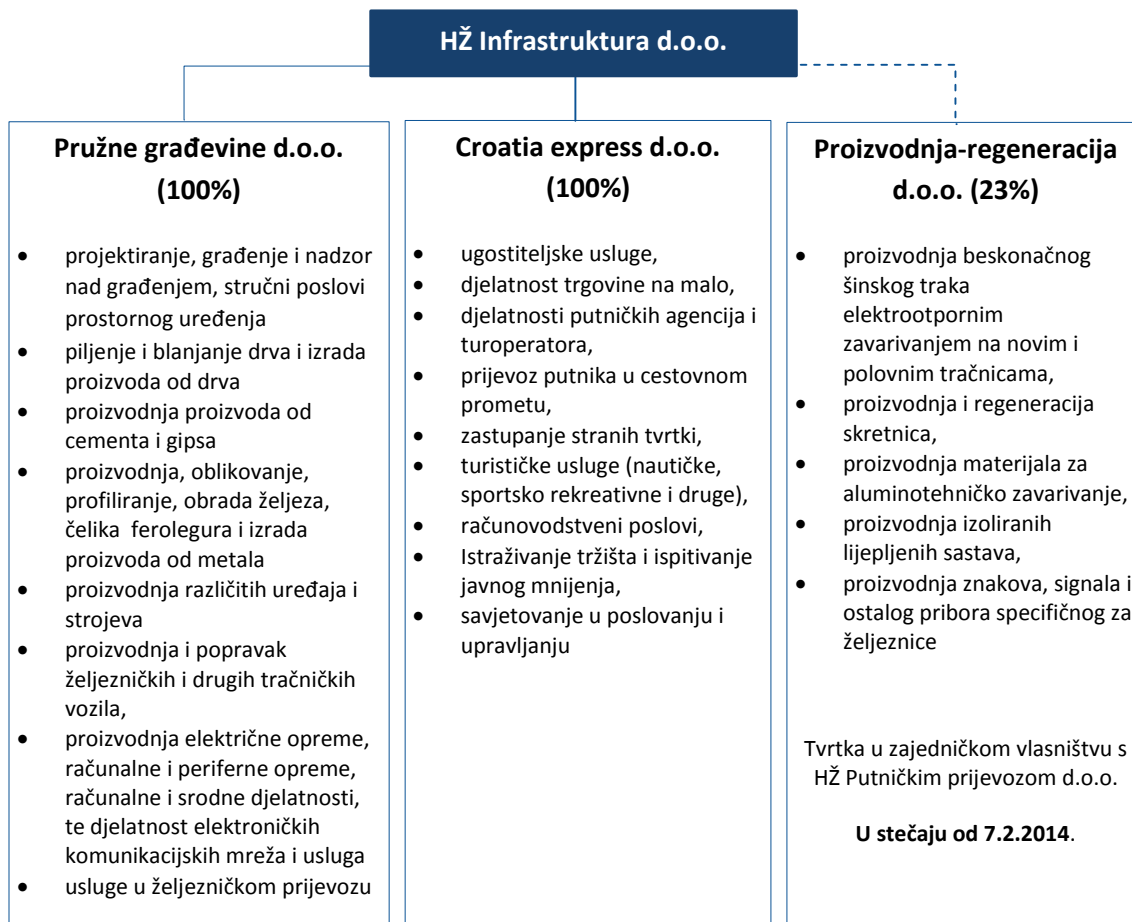
Upisani kapital: 224.188.000,00 HRK (kuna)

Djelatnost društva: upravljanje željezničkom infrastrukturom; organiziranje i reguliranje željezničkog prijevoza; održavanje i osuvremenjivanje željezničke infrastrukture, njenu zaštitu, te poslove izgradnje željezničke infrastrukture.

Željezničkoj infrastrukturi prema Pravilniku o željezničkoj infrastrukturi (NN 127/05) pripadaju željeznički infrastrukturni podsustavi:

- građevinski infrastrukturni podsustav
- elektroenergetski infrastrukturni podsustav
- prometni upravljački i signalno-sigurnosni infrastrukturni podsustav
- ostali funkcionalni dijelovi i oprema željezničke infrastrukture.

Društva u vlasništvu HŽ Infrastrukture:



Skupština društva:

Oleg Butković, Ministar mora, prometa i infrastrukture, od 22. siječnja 2016.

Nadzorni odbor

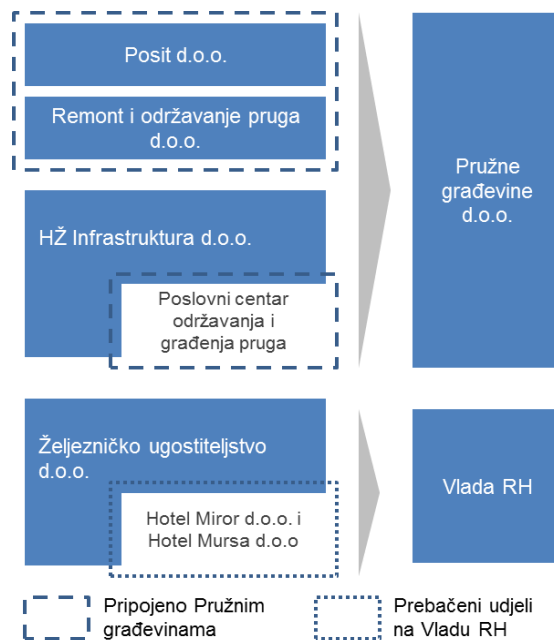
Ime i prezime	Funkcija	Imenovanje	Razrješenje
Ivan Miloš	predsjednik	06.06.2016.	-
Tomislav Jukić	član	31.05.2016.	-
Slavko Proleta	član	16.12.2015.	-
Nikolina Brnjac	član	31.05.2016.	05.06.2016.
	zamjenica predsjednika	06.06.2016.	08.03.2017
Tatjana Golojuh Luketa	član	31.05.2016.	17.02.2017.
Milan Stojanović	predsjednik	27.06.2013.	31.05.2016.
Ratko Zelenika	zamjenik predsjednika	05.03.2012.	31.05.2016.
Ljudevit Krpan	član	05.03.2012.	31.05.2016.
Ivan Žilić	član	05.03.2012.	31.05.2016.

Uprava

Ime i prezime	Funkcija	Imenovanje	Razrješenje
Ivan Kršić	član Uprave	31.05.2016.	-
Renata Suša	predsjednica Uprave	25.08.2014.	31.05.2016.
Željko Kopčić	član Uprave	01.10.2014.	31.05.2016.
Ivan Vuković	član Uprave	30.11.2012.	31.05.2016.

2. Uvod

HŽ Infrastruktura d.o.o. od lipnja 2012. godine prolazi kroz proces restrukturiranja s ciljem racionalizacije troškova, optimizacije poslovnih procesa i prilagodbe EU direktivama. Unutar grupe HŽ Infrastruktura provedene su statusne promjene prikazane na slici 1.



Slika 1.: Statusne promjene

Osim statusnih promjena, u HŽI grupi je smanjen broj zaposlenika za 1.723 (od 01.01.2012. do 31.12.2016.), a smanjenje se provodilo na dobrovoljnoj bazi putem isplate poticajnih otpremnina.

Financijsko restrukturiranje HŽ Infrastrukture najvećim dijelom se odnosi na promjene u izvorima financiranja. Težište je stavljeno na pripremu projekata koji se sufinanciraju bespovratnim sredstvima iz EU fondova. Za projekte koji ne zadovoljavaju kriterije za financiranje iz EU fondova, planira se financiranje iz kredita razvojnih banaka sa značajno nižim troškovima financiranja. U 2013. godini ugovoren je zajam s Europskom bankom za obnovu i razvoj (EBRD) u iznosu 40 milijuna EUR-a za modernizaciju, te u 2015. s Međunarodnom bankom za obnovu i razvoj (IBRD) u iznosu 79 milijuna EUR-a. Dio kredita u iznosu 230 milijuna kuna iskorišten je za refinanciranje postojećih dugova prema komercijalnim bankama, dok je preostali dio biti preusmjeren na financiranje investicija u željezničku infrastrukturu, restrukturiranje poslovanja i povećanu učinkovitost poslovanja. Unutar projekta održivog razvoja hrvatskog željezničkog sektora u Europi koje financira Svjetska banka izrađen je Plan restrukturiranja koji je poslan u resorno ministarstvo na suglasnost, a čijom bi se implementacijom unaprijedila operativna učinkovitost i financijska održivost HŽ Infrastrukture.

U 2015. godini usvojen je Plan restrukturiranja društva kćeri Pružne građevine d.o.o. koji se provodio tijekom 2015. i 2016. godine. Restrukturiranje Pružnih građevina pridonijelo je smanjenju troškova poslovanja i smanjenju broja zaposlenih za 781.

Investicije

Budući da stanje kapaciteta željezničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj u cjelini nije zadovoljavajuće, Nacionalnim programom predviđena su značajnija ulaganja u željezničku infrastrukturu kako bi se nadoknadili zaostaci u održavanju na oko 60% mreže RH. U željezničku infrastrukturu u razdoblju od 2012.-2016. ukupno je investirano 3,6 milijardi kuna.

U posljednjih 5 godina intenzivirana je priprema projekata koji mogu biti sufinancirani iz EU fondova. U narednim godinama očekuje se značajnije korištenje bespovratnih sredstava za izgradnju i obnovu željezničke infrastrukture.

U 2015. godini potpisani su ugovori za dva najznačajnija projekta sufinancirana iz EU sredstava :

- Za rekonstrukciju postojećeg i izgradnju drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici Dugo Selo-Križevci. Vrijednost projekta je 1,5 milijarda kuna. Radovi su u provedbi, a planirani rok završetka je 2020. godine
- izgradnja nove jednokolosiječne neelektrificirane željezničke pruge Gradec-Sveti Ivan Žabno duljine 12,2 km. Vrijednost projekta je 29,6 mil. EUR. Radovi su u provedbi, a planirani rok završetka je u prvoj polovini 2018. godine.

3. Kratak osvrt na poslovanje društava u 2016. godini

3.1. HŽ Infrastruktura d.o.o.

HŽ Infrastruktura d.o.o. je u 2016. ostvarila dobit u iznosu 1 milijun kuna. U odnosu na prethodnu godinu smanjeni su ukupni prihodi za 10,5% (141,2 mil.kn). Najveću stavku u ukupnim prihodima čine prihodi iz Državnog proračuna RH (75,3%) koji su u odnosu na prošlu godinu manji za 5,4% (52 mil.kn), što je rezultat smanjenih prihoda iz Državnog proračuna za 12,8% (66 mil.kn). Istovremeno prihodi od trošarina u iznosu od 0,20 kuna po litri naplaćene trošarine na energente veći su za 3,2% (14 mil.kn). Prihodi od prodaje manji su za 9,7% (20,3 mil.kn) u odnosu na 2015. godinu na što je najznačajnije utjecalo smanjenje prihoda od pružanja željezničkih usluga za 7% (10,9 mil.kn). Znatno su smanjeni prihodi od manevriranja za (14,6 mil.kn) radi poslovne odluke HŽ Carga da većinu manevriranja obavlja u kolodvorima u kojima navedenu uslugu pruža njihovo osoblje. Uz navedene prihode manji su i prihodi od prodaje robe i materijala, prihodi od prodaje dugotrajne imovine, naplaćenih otpisanih potraživanja, prihodi od kasacije osnovnih sredstava i ostalo.

Ostvareni rezultati u 2016. godini:

- 18,3 km obnovljenih i moderniziranih pruga,
- smanjeno je zakašnjenje putničkih vlakova na 100 vlak km za 2 minute, te teretnih vlakova za 16 minuta na 100 vlak km
- modernizirano je 11 željezničkih cestovnih prijelaza
- ostvareno je 20,8 milijuna vlak kilometara, što je povećanje u odnosu na isto razdoblje prošle godine za 2,1%.

Investicije u 2016. godini iznose 333,7 mil.kn, od čega je najveći dio, u iznosu 177,7 mil.kn, realiziran na izgradnji novih pruga i kolosijeka na projektima u provedbi:

1. rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici Dugo Selo – Križevci (64,9 mil.kn)
2. izgradnja nove željezničke pruge za prigradski promet na dionici Gradec – Sveti Ivan Žabno (71,9 mil.kn)
3. priprema tehničke dokumentacije te pripremu tehničke dokumentacije za projekte:
 - izgradnja nove željezničke pruge Goljak-Skradnik (0,4 mil.kn),
 - rekonstrukcija postojećeg i izgradnju drugog kolosijeka odnosno nove dvokolosiječne pruge na dijelovima željezničke pruge Dugo Selo-Novska (40,3 mil.kn),
 - rekonstrukciju postojećeg i izgradnju drugog kolosijeka na dionici Škrlevo–Rijeka–Jurdani (0,2 mil.kn).

3.2. Pružne građevine d.o.o.

Društvo Pružne građevine d.o.o. osnovano je 2002. godine. Tijekom 2013. godine u Društvu su provedene značajne statusne promjene. Dana 01.03.2013. društvu su pripojeni Remont i održavanje pruga d.o.o. i Posit d.o.o., a s danom 01.05.2013. pripojen je dio djelatnosti Poslovnog centra za održavanje i građenje pruga HŽ Infrastrukture d.o.o. Nakon provedene statusne promjene broj zaposlenih je povećan sa 133 na 1.657 zaposlenika.

Tijekom 2015. godine znatno je smanjen obujam radova koje izvode Pružne građevine za HŽ Infrastrukturu d.o.o., a isti trend se nastavio i tijekom 2016. godine, u kojoj je zabilježeno smanjenje u odnosu na 2015. godinu za 120,2 mil.kn.

U svrhu prilagodbe novim uvjetima poslovanja, a s ciljem jačanja pozicije društva na tržištu, početkom 2015. usvojen je Plan restrukturiranja koji se provodio po fazama tijekom 2015. i 2016. godine, a odnosio se na operativno, kadrovsko i financijsko restrukturiranje. Provedeni proces restrukturiranja rezultirao je: smanjenjem troškova na svim pozicijama, smanjenjem zaliha, te smanjenjem broja zaposlenika za 781 zaposlenika (01.01.2015. 1.199; 31.12.2016. 1.199)

Financijsku 2016. godinu društvo je završilo s gubitkom u iznosu od 28 mil.kn, dok je u 2015. godini ostvareni gubitak iznosio 37,1 mil.kn. Neto sveobuhvatan gubitak u 2016. godini iznosi 22,4 mil.kn.

Ukupni prihodi u 2016. godini ostvareni su u iznosu od 226,4 mil.kn i manji su za 38% (141,6 mil.kn) u odnosu na ukupne prihode ostvarene u prethodnoj godini.

Od ukupno 226,4 mil.kn ukupnih prihoda 98,8% odnosi se na poslovne prihode, te 1,2% na financijske prihode.

Ostvareni poslovni prihodi u iznosu od 223,7 mil.kn najvećim dijelom (90,5%) odnose se na prihode ostvarene s društvima željezničke djelatnosti i to :

- s HŽ Infrastrukturuom d.o.o. u iznosu 201,7 mil.kn odnosno 90,1%
- s ostalim društvima HŽ-a u iznosu 0,7 mil.kn odnosno 0,3%

Ostvareni poslovni prihodi s ostalim kupcima čine 9,5% poslovnih prihoda i iznose 21,3 mil. kn, te se najvećim dijelom odnose na radove na objektima koji su povezani sa željezničkom infrastrukturom.

Tijekom 2016. godine Pružne građevine d.o.o. izvodile su radove na održavanju, modernizaciji i osuvremenjivanju željezničke infrastrukture, od kojih izdvajamo:

Opis radova	Iznosi u mil.kn
Kapitalni remont pruge Zagreb-Rijeka, dionica Moravice-Skrad	5,0
Obnova pruge Ogulin-Moravice	10,8
Redovno održavanje željezničkih pruga	120,5
Radovi na ŽCP	2,2

Opis radova	Iznosi u mil.kn
Pripremni radovi na rekonstrukciji kolodvora Plavno, remont kolodvora Pađane i odvodnji na dionici Plavno -Pađane	10,5
Sanacija usjeka na pruzi Oštarije -Knin	11,7
UKUPNO	160,7

Tablica 1: Radovi koje su izvodile Pružne građevine d.o.o. u 2016. godini

Ukupni rashodi u 2016. godini ostvareni su u iznosu od 254,4 mil.kn i manji su za 37,2% (150,8 mil.kn) u odnosu na ukupne rashode ostvarene u prethodnoj godini. Poslovni rashodi iznose 98,6%, a financijski rashodi 1,4% ukupnih rashoda. U strukturi ukupnih rashoda najviše su zastupljeni troškovi osoblja (50%) i materijalni troškovi 23,9%.

3.3. Croatia express d.o.o.

Društvo Croatia express putnička agencija d.o.o. samostalno posluje od 01.07.2013. i bavi se djelatnošću turističke agencije za ugostiteljstvo i turizam. Broj zaposlenih na dan 31.12.2016. godine iznosi 25 zaposlenika (2015. godine: 25).

Društvo je u poslovnoj 2016. godini ostvarilo 8,1 mil.kn ukupnih prihoda, te ukupne rashode u iznosu od 9,0 mil.kn što je rezultiralo ostvarenim gubitkom razdoblja u iznosu od 0,9 mil.kn.

Ukupni prihodi u 2016. godini smanjeni su u odnosu na 2015. godinu za 10% . Poslovni prihodi čine 99,9% ukupnih prihoda i ostvareni su od prodaje usluga s kupcima izvan Grupe. Financijski prihodi iznose 8,7 tisuća kn i najvećim dijelom odnose se na prihode s osnova kamata.

Ukupni rashodi Društva u 2016. godini u odnosu na prethodnu godinu veći su za 1,0 %. Poslovni rashodi iznose 8,9 mil.kn, a njihova struktura je kako slijedi:

- Materijalni troškovi 5,1 mil.kn
- Troškovi osoblja..... 2,2 mil.kn
- Amortizacija..... 0,1 mil.kn
- Ostali troškovi.....0,6 mil.kn
- Ostali rashodi 0,9 mil.kn

Materijalni troškovi najvećim dijelom odnose se na vanjske troškove usluga primarno na pozicijama prijevoza u cestovnom prometu i izleta odnosno aranžmana.

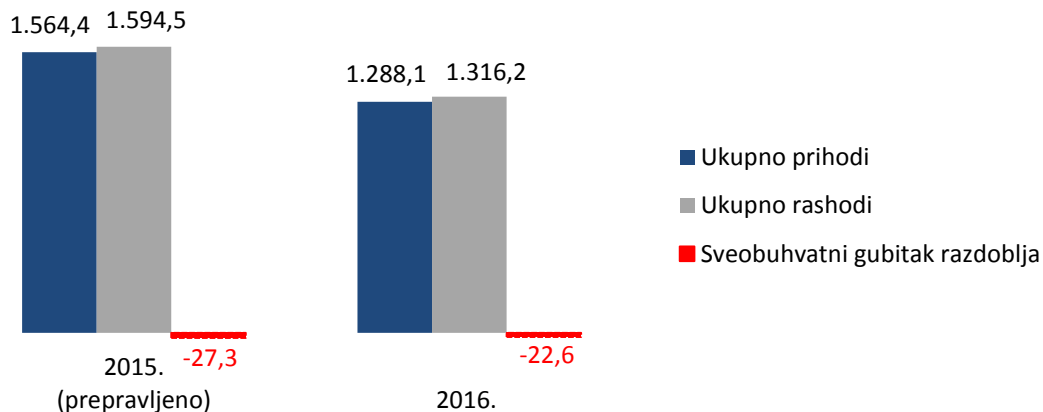
Ukupna imovina Društva iznosi 3,6 mil.kn od čega se na kratkotrajnu imovinu odnosi 97%. Ukupne obveze iznose 2,6 mil.kn, a kapital 1,0 mil.kn.

4. Financijsko izvješće

Grupa HŽ Infrastruktura u 2016. godini ostvarila je gubitak od 25,0 mil.kn što je za 8,5% manje u odnosu na ostvareni gubitak u 2015. godini. Sveobuhvatni gubitak u 2016. iznosi 22,6 mil.kn (2015. 27,3 mil.kn) i manji je za 17,3% u odnosu na 2015. godinu.

Opis Iznosi u mil. kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.
Ukupno prihodi	1.564,4	1.288,1	82,34
Ukupno rashodi	1.594,5	1.316,2	82,55
Gubitak prije oporezivanja	-30,1	-28,1	93,26
Porez na dobit	2,8	3,1	110,71
Gubitak razdoblja	-27,3	-25,0	91,47
Ostala sveobuhvatna dobit	0,0	2,4	
Sveobuhvatni gubitak razdoblja	-27,3	-22,6	82,67

Tablica 2: Konsolidirani rezultat poslovanja Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.



Graf 1: Konsolidirani rezultat poslovanja Grupe HŽ Infrastruktura

Unutar grupe HŽ Infrastruktura u 2016. godini pozitivan financijski rezultat ostvarilo je društvo HŽ Infrastruktura d.o.o., dok su društva Pružne građevine d.o.o. i Croatia express d.o.o. ostvarile gubitak, što je nakon provedene konsolidacije rezultiralo sveobuhvatnim gubitkom u iznosu 22,6 mil.kn.

Opis Iznosi u mil.kn	HŽ Infrastruktura d.o.o.	Pružne građevine d.o.o.	Croatia express d.o.o.	Konsolidirani financijski rezultat
Ukupno prihodi	1.200,4	226,4	8,1	1.288,1
Ukupno rashodi	1.199,4	254,4	9,0	1.316,2
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1,0	-28,0	-0,9	-28,1
Porez na dobit		3,1		3,1
Dobit/gubitak razdoblja	1,0	-24,9	-0,9	-25,0
Ostala sveobuhvatna dobit		2,4		2,4
Sveobuhvatna dobit/gubitak razdoblja	1,0	-22,5	-0,9	-22,6

Tablica 3: Rezultat poslovanja društava Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

4.1. Račun dobiti i gubitka

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
UKUPNI PRIHODI	1.564,4	1.288,1	82,3	-276,3
POSLOVNI PRIHODI	1.559,5	1.281,6	82,2	-277,9
Prihodi od prodaje	409,1	259,1	63,3	-150,0
Prihodi iz proračuna RH	956,0	904,0	94,6	-52,0
Ostali poslovni prihodi	194,4	118,5	61,0	-75,9
FINANCIJSKI PRIHODI	4,9	6,5	132,7	1,6
				0,0
UKUPNI RASHODI	1.594,5	1.316,2	82,5	-278,3
POSLOVNI RASHODI	1.571,7	1.298,6	82,6	-273,1
Troškovi materijala i usluga	374,3	236,1	63,1	-138,2
Troškovi sirovina i materijala	191,8	116,7	60,8	-75,1
Troškovi prodane robe	13,6	10,0	73,5	-3,6
Troškovi usluga	168,9	109,4	64,8	-59,5
Troškovi osoblja	835,0	791,4	94,8	-43,6
Neto plaće	512,2	485,0	94,7	-27,2
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	192,4	183,1	95,2	-9,3
Doprinosi na plaće	130,4	123,3	94,6	-7,1
Amortizacija	70,9	74,0	104,4	3,1
Vrijednosno usklađenje	30,9	12,1	39,2	-18,8
Rezerviranja	45,1	11,3	25,1	-33,8
Ostali troškovi	215,5	173,7	80,6	-41,8
FINANCIJSKI RASHODI	22,8	17,6	77,2	-5,2
				0,0
DOBIT / GUBITAK	-30,1	-28,1	93,4	2,0

Tablica 4: Račun dobiti i gubitka Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Prihodi

U 2016. godini Grupa je ostvarila 1.288,1 mil.kn prihoda, od čega se na poslovne prihode odnosi 99,5% i na financijske prihode 0,5%. U odnosu na ostvarenje prethodne godine ostvareni ukupni prihodi su manji za 17,7% (276,3 mil.kn)

Poslovni prihodi

Tijekom 2016. godine Grupa je ostvarila 1.281,6 mil.kn poslovnih prihoda od čega su:

- prihodi od prodaje..... 20,2%
- prihodi iz proračuna RH 70,5%
- ostali poslovni prihodi 9,3%

Prihodi od prodaje u 2016. godini manji su za 36,7% (150 mil.kn) u odnosu na 2015. godinu. Ostvareni prihodi od prodaje u iznosu od 259,1 mil.kn najvećim dijelom ostvareni su na pozicijama *Prihoda od pristojbi za pristup željezničkoj infrastrukturi* (43,5%) i *Prihoda od izgradnje i održavanja željezničke infrastrukture* (23,5%)

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
PRIHODI OD PRODAJE	409,1	259,1	63,3	-150,0
Prihod od pristojbi za pristup željezničkoj infrastrukturi	110,6	112,6	101,8	2,0
Prihod od prodaje prijevoznih karata	1,8	1,7	94,4	-0,1
Prihod od korištenja kolosijeka za garažiranje	0,7	1,3	185,7	0,6
Prihod od formiranja i rasformiranja sastava vlaka	33,1	18,4	55,6	-14,7
Prihod od korištenja putničkih kolodvora	7,6	9,8	128,9	2,2
Prihod od naknada za rezervaciju kapaciteta	1,3	0,6	46,2	-0,7
Prihodi od zakupnine prostora	15,5	16,5	106,5	1,0
Prihodi od zakupa-ostalo	3,8	4,3	113,2	0,5
Prihod od usluga informatike	7,7	6,9	89,6	-0,8
Prihodi od sporedne djelatnosti	1,3	1,9	146,2	0,6
Prihod od zakupa optičke opreme	2,9	3,0	103,4	0,1
Prihod od davanja strojeva i opreme u najam	4,4		0,0	-4,4
Prihod od izgradnje i održavanja željezničke infrastrukture	197,9	60,9	30,8	-137,0
Prihod od ostalih usluga i radova	7,8	14,4	184,6	6,6
Prihodi od prodaje materijala	12,7	6,8	53,5	-5,9

Tablica 5: Prihodi od prodaje Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Na ukupno smanjenje prihoda od prodaje primarno je utjecalo smanjenje;

- prihoda od izgradnje i održavanja željezničke infrastrukture za 69,2% odnosno za 137 mil. kn
- prihoda od formiranja i rasformiranja sastava vlaka (manevriranje) za 44,4% odnosno za 14,7 mil.kn zbog poslovne odluke HŽ Carga da većinu manevriranja obavlja u onim kolodvorima u kojima ovu uslugu pružaju njihovi zaposlenici.

Prihodi iz proračuna RH

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
PRIHODI IZ PRORAČUNA RH	956,0	904,0	94,6	-52,0
Prihod iz Proračuna RH za željezničku infrastrukturu	516,0	450,0	87,2	-66,0
Prihod iz Proračuna RH za želj.inf.-trošarine	440,0	454,0	103,2	14,0

Tablica 6: Prihodi iz proračuna RH Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Ostvareni prihodi iz proračuna RH u iznosu od 904,0 mil. kn manji su za 5,4% odnosno za 52,0 mil. kn što je rezultat smanjenja prihoda iz državnog proračuna za 12,8% (66 mil. kn) uz istovremeno povećanje prihoda od trošarina za 3,2% (14 mil. kn).

Ostali poslovni prihod

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	194,4	118,5	61,0	-75,9
Prihod iz Proračuna u visini alikotnog dijela amortizacije	34,5	34,5	100,0	0,0
Prihod od pomoćne i neindustrijske djelatnosti	4,6	1,4	30,4	-3,2

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
Prihod od sufinanciranja	1,6	3,2	200,0	1,6
Prihod od prodaje nekretnina	30,7		0,0	-30,7
Prihodi od prodaje stalne imovine		1,3		1,3
Prihod od naknade šteta	2,1	6,5	309,5	4,4
Viškovi osnovnih sredstava	0,6	0,4	66,7	-0,2
Prihod od preračuna troškova	1,1	0,3	27,3	-0,8
Prihod od telekomunikacijskih usluga	0,1	1,1	1.100,0	1,0
Prihod od prodaje stanova (35%)	3,6	3,4	94,4	-0,2
Prihod od najma službenih stanova	2,9	2,8	96,6	-0,1
Prihod od penala	1,1	0,6	54,5	-0,5
Prihodi od kasacije	28,4	9,7	34,2	-18,7
Prihod od naplate vrijednosno usklađenih potraživanja	42,3	5,7	13,5	-36,6
Prihod od ukidanja rezerviranja	30,0	31,0	103,3	1,0
Ispravak umanjenja nekurentnih zaliha	0,1		0,0	-0,1
Otpis obveza prema dobavljačima	2,1		0,0	-2,1
Ostali prihodi	8,6	16,6	193,0	8,0

Tablica 7: Ostali poslovni prihod Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Ostali poslovni prihodi manji su za 39% (75,9 mil.kn) u odnosu na prethodnu godinu. Smanjenje ostalih prihoda najvećim dijelom posljedica je smanjenih prihoda od prodaje nekretnina, prihoda od naplate vrijednosno usklađenih potraživanja i prihoda od kasacije.

Financijski prihodi

U odnosu na prethodnu godinu financijski prihodi veći su za 32,7% (1,6 mil.kn) što je najvećim dijelom rezultat povećanja pozicije *Prihoda od tečajnih razlika*.

Rashodi

Ukupni rashodi Grupe iznose 1.316,2 mil. kn i u odnosu na 2015. godinu manji su za 17,5% (278,3 mil.kn), najvećim dijelom zbog smanjenih troškova materijala i usluga, troškova osoblja, rezerviranja i ostalih troškova.

Poslovni rashodi

Tijekom 2016. godine Grupa je ostvarila 1.298,6 mil.kn poslovnih rashoda od čega su:

- Troškovi materijal i usluga..... 18,2%
- Troškovi osoblja 60,9%
- Amortizacija 5,7%
- Vrijednosno usklađenje 0,9%
- Rezerviranja..... 0,9%
- Ostali troškovi 13,4%

Troškovi materijala i usluga

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
Troškovi materijala i usluga	374,3	236,1	63,1	-138,2
Troškovi sirovina i materijala	191,8	116,7	60,8	-75,1
Troškovi prodane robe	13,6	10,0	73,5	-3,6
Troškovi usluga	168,9	109,4	64,8	-59,5

Tablica 8: Troškovi materijal i usluga Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

U odnosu na 2015. godinu materijalni troškovi su smanjeni za 36,9% (138,2 mil.kn) dijelom zbog poteškoća dobavljača koji je kasnio s isporukom robe za održavanje željezničke infrastrukture (HŽ Infrastruktura d.o.o.), a dijelom radi manjeg obujma radova (Pružne građevine d.o.o.)

Troškovi osoblja

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
Troškovi osoblja	835,0	791,4	94,8	-43,6
Neto plaće	512,2	485,0	94,7	-27,2
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	192,4	183,1	95,2	-9,3
Doprinosi na plaće	130,4	123,3	94,6	-7,1

Tablica 9: Troškovi osoblja Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Troškovi osoblja smanjeni su za 5,2% (43,6 mil.kn) u odnosu na 2015. godinu zbog smanjenja broja radnika.

Vrijednosno usklađenje iznosi 12,1 mil.kn i bilježi smanjenje za 60,8% (18,8 mil.kn), a odnosi se na vrijednosno usklađenje kratkotrajnih potraživanja.

Rezerviranja iznose 11,3 mil.kn, a odnose se na:

- troškove rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade 2,6 mil.kn i
- rezerviranja za troškove sudskih sporova 8,7 mil.kn.

U odnosu na 2015. godinu rezerviranja su smanjena za 74,9% (33,8 mil.kn).

Ostali troškovi

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
Ostali troškovi	215,5	173,7	80,6	-41,8
Nadoknade troškova zaposlenima, potpore i otpremnine	113,1	58,5	49,2	-60,5
Doprinosi, članarine i slična davanja	42,0	41,9	98,8	-0,5
Naknade troškova zaposlenima (prijevoz)	8,5	15,5	182,4	7,0
Intelektualne usluge	3,7	4,9	122,5	0,9
Ostali troškovi	22,7	37,2	178,0	16,3
Naknade šteta, sudski troškovi i slično	7,3	8,5	118,1	1,3
Vrijednost kasiranog i otpisanog materijala	2,9	3,1	106,9	0,2
Neotpisana vrijednost rashodovane imovine	0,2	1,2	600,0	1,0
Manjkovi	2,1	0,7	33,3	-1,4

Opis Iznosi u mil.kn	2015. (prepravljeno)	2016.	2016./2015.	2016.-2015.
Ispravak vrijednosti zastarjelih zaliha	8,2		0,0	-8,2
Ostali poslovni rashodi	4,8	2,2	46,8	-2,5

Tablica 10: Ostali troškovi Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

U odnosu na 2015. godinu ostali troškovi smanjeni su za 19,4% (41,8 mil.kn) najvećim dijelom uslijed smanjenja nadoknada troškova zaposlenima, potpora i otpremnina za 50,8% (60,5 mil.kn).

Financijski rashodi

U odnosu na prethodnu godinu financijski rashodi smanjeni su za 22,8% (5,2 mil. kuna) uslijed smanjenja rashoda od kamata.

4.2. Bilanca

Naziv pozicije Iznosi u mil.kn	Stanje na dan 31.12.2015. (prepravljeno)	Stanje na dan		2016./ 2015.
		31.12.2016.	%	
AKTIVA				
DUGOTRAJNA IMOVINA	12.157,7	12.216,2	90,6	100,5
Nematerijalna imovina	75,2	61,2	0,5	81,4
Nekretnine, postrojenja i oprema	12.050,0	12.129,8	89,9	100,7
Financijska imovina	1,2	1,2	0,0	100,0
Dugotrajna potraživanja	31,3	24,0	0,2	76,7
KRATKOTRAJNA IMOVINA	1.115,8	1.272,8	9,4	114,1
Zalihe	502,3	480,0	3,6	95,6
Potraživanja	198,1	279,6	2,1	141,1
Kratkotrajna financijska imovina i novac	405,2	502,5	3,7	124,0
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	10,2	10,7	0,1	104,9
UKUPNO AKTIVA	13.273,5	13.489,0	100,0	101,6
PASIVA				
KAPITAL I REZERVE	9.180,6	10.345,5	76,7	112,7
Temeljni (upisani) kapital	224,2	224,2	1,7	100,0
Kapitalne rezerve	9.032,2	10.254,9	76,0	113,5
Revalorizacijske rezerve	109,9	100,0	0,7	91,0
Preneseni gubitak	-158,4	-208,6	-1,5	131,7
Dobit ili gubitak poslovne godine	-27,3	-25,0	-0,2	91,6
DUGOROČNE OBVEZE	2.020,9	967,8	7,2	47,9
Rezerviranja	126,5	106,7	0,8	84,3
Obveze po kreditima	1.894,4	861,1	6,4	45,5
KRATKOROČNE OBVEZE	984,4	1.018,5	7,6	103,5
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	1.087,6	1.157,2	8,6	106,4
UKUPNO PASIVA	13.273,5	13.489,0	100,0	101,6

Tablica 11: Bilanca Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Aktiva

Imovina Grupe na dan 31.12.2016. godine iznosi 13.489 mil.kn i povećana je za 215,5 mil.kn u odnosu na prethodnu godinu.

Dugotrajna imovina iznosi 12.216,2 mil.kn i povećana je za 0,5% (58,5 mil.kn). Značajnije promjene u dugotrajnoj imovini su na materijalnoj imovini koja na 31.12.2016. godine iznosi 12.129,8 mil.kn i povećana je za 0,7% (79,8 mil.kn).

Tijekom 2016. u HŽ Infrastrukturi d.o.o. su aktivirani sljedeći značajniji projekti:

Opis	Iznos u mil.kn
Obnova pruge Zagreb GK–Dugo Selo	229,3
Ugradnja signalno-sigurnosnih i telekomunikacijskih uređaja na dionici pruge Vinkovci-Tovarnik	140,8
Obnova dionice pruge Koprivnica-Botovo-Državna granica	105,4
Obnova pruge na dionici Gospić-Gračac	79,1
Radovi na signalno-sigurnosnim uređajima na pruzi Zagreb-Rijeka-dionice Moravice-Škrljevo i Sušak-Pećine	61,8
Obnova dionice pruge Turopolje-Velika Gorica	48,8
Ugradnja digitalnih ŽAT centrala na prugama Perković-Šibenik i Knin–Zadar	44,0
Obnova pruge na dionici Daruvar-Maslenjača	30,8
Sanacija usjeka na dionici pruge Oštarije-Knin-Split	40,7
Montaža SS (signalno-sigurnosnih) uređaja u Vrhovinama, Ličkom Lešću i Sincu	39,4
Osposobljavanje pruge Knin-Zadar- dionica pruge Kistanje-Benkovac	39,4
Osiguranje Željezničko cestovnih prijelaza	39,0
Sanacija tunela Tičevo i Resnjak na pruzi Zagreb-Rijeka	10,1
Ostali projekti	125,3
UKUPNO	1.033,9

Tablica 12: Aktivirani značajniji projekti Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Materijalna imovina u pripremi (investicije u tijeku) na dan bilance 31.12.2016. iznose 1.757,9 mil.kn i manja je za 782,4 mil.kn u odnosu na stanje 31.12.2015. godine. Materijalna imovina u pripremi sadrži i investicije u tijeku starije od 3 i više godina u iznosu 1.091,7 mil.kn, od čega se na projekt Ličke pruge odnosi 546,8 mil.kn.

Kratkotrajna imovina iznosi 1.272,8 mil.kn i veća je za 14,1% (157,0 mil.kn) u odnosu na stanje 31.12.2015. godine.

U okviru kratkotrajne imovine:

- **zalihe** materijala iznose 480,0 mil.kn i manje su za 4,4% (22,3 mil.kn) u odnosu na stanje 31.12.2015. Zalihe bez prometa u 2016. godini utvrđene su u iznosu 332,1 mil.kn. Navedene zalihe bile su predmet ispitivanja, u cilju njihova eventualnog ispravljanja na teret računa dobiti i gubitka. Slijedom prosudbi o njihovoj iskoristivosti nije izvršen ispravak.
- **kratkotrajna potraživanja** iznose 279,6 mil.kn i veća su za 41,1% (81,5 mil.kn) u odnosu na stanje 31.12. 2015.

U kratkotrajnim potraživanjima u odnosu na stanje 31.12.2015. godine značajnija povećanja su na sljedećim stavkama:

- *potraživanja od kupaca* su veća za 29,2% (39,3 mil.kn) i iznose 174,0 mil.kn (u čemu potraživanja od HŽ Carga d.o.o. iznose 122,8 mil.kn, a od HŽ Putničkog prijevoza d.o.o. 22,8 mil.kn). U pogledu naplate neizvjesno je 12,1 mil. kuna i za navedeni iznos proveden je ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca
- *potraživanja od države i drugih institucija* bilježe povećanje u odnosu na 2015. godinu za 207% (43,9 mil. kn) i iznose 85,1 mil.kn. Povećanje se najvećim dijelom odnosi na potraživanja iz proračuna za EU projekte
- *potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika* veća su za 4,8% (0,3 mil.kn) i iznose 6,5 mil. kuna.
- **Kratkotrajna financijska imovina** iznosi 6,3 mil. kuna i smanjena je za 37,8% (3,8 mil.kn) na stavci depozita.
- **Novac u banci i blagajni** na dan Bilance iznosi 496,2 mil kn, što je povećanje za 25,6% (101,1 mil.kn) u odnosu na stanje na dan 31.12.2015. godine. Najvećim dijelom stanje novca u banci i blagajni odnosi se na HŽ Infrastrukturu d.o.o. koje na dan 31.12. 2016. godine iznosi 482,7 mil. kn (od toga 368,3 mil.kn su oročena bespovratna sredstva EU primljena za potrebe projekata financiranih iz instrumenta za povezivanje Europe-CEF-a), u Pružnim građevinama stanje novca u banci i blagajni iznosi 12,8 mil.kn, a u Croatia express d.o.o. 0,7 mil.kn.

Pasiva

Temeljni kapital Grupe iznosi 224,2 mil.kn.

Kapitalne rezerve u 2016. godini povećane su za 13,5% u odnosu na stanje 2015. godine i iznose 10.254,9 mil.kn od čega je:

- 9.640,2 mil.kn kapital Javnog dobra u općoj uporabi u vlasništvu Republike i povećane su za 1.018,7 mil.kn
- 614,7 mil.kn rezerve društva koje su veće za 204 mil.kn u odnosu na 2015. godinu.

Javno dobro je u 2016. godini povećano za 11,8% (1.018,7 mil.kn). Na stanje javnog dobra utjecale su slijedeće promjene:

Povećanje javnog dobra		Smanjenje javnog dobra	
Opis	Iznos u mil.kn	Opis	Iznos u mil.kn
Aktiviranje osnovnih sredstava nabavljenih iz sredstava proračuna RH	1.144,7	Amortizacija osnovnih sredstava javnog dobra	(399,7)
Višak osnovnih sredstava	2,0	Pokriće prenesenog gubitka na Javno dobro iz 2014.	(9,7)
Povećanje javnog dobra dobit iz 2015. godine	10,9	Sadašnja vrijednost rashodovane imovine javno dobro	(1,9)
Prijenos zadržane dobiti na javno dobro iz 2014.	45,6	Investicije financirane iz kredita za koje je povećan kapital Javnog dobra	(779,3)
Isknjiženje kredita i kamata na temelju Odluke Vlade RH	1.005,3	Manjak osnovnih sredstava	(0,3)
Prijenos iz infrastrukture u javno dobro	1,1		
UKUPNO POVEĆANJE	2.209,6	UKUPNO SMANJENJE	(1.190,9)

Tablica 13: Povećanje/smanjenje javnog dobra Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Revalorizacijske rezerve iznose 100,0 mil.kn, a odnose se na procjenu imovine društva Pružne građevine d.o.o.. U odnosu na 31.12.2015. smanjenje su za 9% (9,9 mil.kn).

Dugoročne obveze iznose 967,8 mil.kn i uključuju:

- **Obveze po dugoročnim kreditima** iznose 817,3 mil.kn i smanjene su u odnosu na 2015. za 124,8% (1.020,3 mil.kn).

Dana 23. prosinca 2014. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o davanju suglasnosti za preuzimanje kredita odobrenog za investicije u javno dobro Republike Hrvatske, pa je slijedom toga 08. srpnja 2016. zaključen ugovor o preuzimanju duga između Ministarstva financija Republike Hrvatske, HŽ Infrastrukture d.o.o. i Erste & Steiermarkische Bank d.d. i Sberbank d.d. temeljem čega je Društvo isknjižilo kreditnu obvezu iz poslovnih knjiga u iznosu 887,7 mil.kn za što je povećan kapital javnog dobra.

U 2016. godini nova zaduženja Grupe za dugoročne kredite iznose 39,6 mil.kn (povlačenjem tranši po dugoročnom zajmu s IBRD-om u iznosu 23,46 mil.kn i povlačenjem tranši po dugoročnom zajmu s EBRD-om u iznosu 16,16 mil.kn), a otplate zajmova iznose 249,3 mil.kn. Tečajne razlike na 31.12.2016. godine iznose -15,6 mil.kn.

- **Ostale dugoročne obveze** iznose 43,9 mil.kn i odnose se na:

Ostale dugoročne obveze	Iznos u mil.kn
Obveze prema državi za stanove prodane na kredit u iznosu	21,5
Obveze po financijskom leasingu	0,4
Odgođena porezna obveza	22,0

Tablica 14: Ostale dugoročne obveze Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

- **Rezerviranja** na dan 31.12.2016. iznose 106,7 mil.kn i odnose se na:

Rezerviranja	Iznos u mil.kn
Rezerviranja za troškove redovitih otpremnina i jubilarnih nagrada	35,3
Rezerviranja za sudske sporove	60,8
Poticajne otpremnine	10,6

Tablica 15: Rezerviranja Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Kratkoročne obveze su veće za 3,5% (34,1 mil.kn) i na dan 31.12.2016. godine iznose 1.018,5 mil.kn, a čine ih:

- **Obveze prema dobavljačima** iznose 136,9 mil.kn i veće su u odnosu na 2015. godinu za 16,6 mil.kn
- **Obveze za zajmove i depozite** iznose 133,0 mil.kn. Unutar ove pozicije knjižene su obveze prema Hrvatskom fondu za privatizaciju (danas Centar za restrukturiranje i prodaju) i iznose 129,2 mil.kn s osnova podmirenja duga INI i HEP-u.
- **Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama** iznose 214,8 mil.kn
- **Obveze prema zaposlenicima** iznose 41,2 mil.kn i u odnosu na stanje 31.12.2015. godine manje su za 15,3 mil.kn, a odnose se na obveze za neto plaću u iznosu 35,7 mil.kn i ostale obveze u iznosu 5,5 mil.kn
- **Obveze za poreze, doprinose i slična davanja** iznose 26 mil.kn i manje su za 20,6 mil.kn. Smanjenje bilježe: obveze za poreze i doprinose za 5,7 mil.kn, obveze za porez na dobit za 18,4 mil.kn, a povećane su ostale obveze za 3,8 mil.kn.
- **Obveze za predujmove** iznose 9,6 mil.kn, što je za 2,8 mil.kn manje u odnosu na 2015. godinu
- **Ostale kratkoročne obveze** iznose 457,0 mil.kn i povećane su za 187,1 mil.kn. Značajnije stavke čine: obveze prema Ministarstvu financija koje iznose 366,9 mil.kn, a odnose se na obveze za glavnice i kamate po kreditnim obvezama HŽ Infrastrukture d.o.o. koje je platilo Ministarstvo financija, obveze prema infrastrukturi-IPA projekti 78,4 mil.kn, obveze na temelju otkupa stanova iznose 5,8 mil.kn i ostale obveze 6 mil.kn.

Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja iznose 1.157,2 mil.kn na dan 31.12.2016., što je u odnosu na 31.12.2015. više za 6,4% (69,6 mil.kn).

Odgođena plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja uključuju sljedeće stavke:

- bespovratna sredstva za projekte financirane iz instrumenta za povezivanje Europe (CEF – Connecting Europe Facility) u iznosu 375,1 mil.kn (349 mil.kn. više u odnosu na 2015. godinu).
- državne potpore vezane za modernizaciju Javnog dobra u iznosu 609,6 mil.kn (265,5 mil.kn manje u odnosu na 2015. godinu) odnose se na sredstva potpore Republike Hrvatske za kupnju osnovnih sredstava. Po aktiviranju osnovnih sredstava povećava se kapital Javnog dobra. Iznos amortizacije osnovnih sredstava Javnog dobra tereti kapital Javnog dobra
- obračunate obveze za prodane stanove (65 %) u iznosu od 123,0 mil.kn

- odgođeno plaćanje troškova u garantnom roku-IPA 13,0 mil.kn
- ostali odgođeni troškovi i prihodi budućeg razdoblja 36,5 mil.kn

4.3. Pokazatelji poslovanja

Red. Br.	Pokazatelji poslovanja	31.12.2015. (prepravljeno)	31.12.2016.
1.	NETO RADNI KAPITAL U 000 KN	131.339	254.343
2.	KOEFICIJENT TEKUĆE LIKVIDNOSTI	1,13	1,25
3.	KOEFICIJENT FINACIJSKE STABILNOSTI	1,09	1,08
4.	STUPANJ ZADUŽENOSTI	0,23	0,15

Tablica 16: Pokazatelji poslovanja Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Neto radni kapital (razlika između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza) je pozitivan i na dan 31.12.2016. iznosi 254,3 tisuće kuna. Na isti dan prethodne godine iznosio je 131,3 tisuće kuna. Povećanje neto radnog kapitala rezultat je značajnijeg povećanja kratkotrajne imovine, primarno na pozicijama likvidne kratkotrajne imovine-novca i potraživanja. Na povećanje pozicije novčanih sredstava najvećim dijelom su utjecala oročena novčana sredstva koja se odnose na bespovratna sredstva EU primljena za potrebe projekata financiranih iz CEF-a.

Koeficijent tekuće likvidnosti pokazuje sposobnost pravovremenog podmirenja kratkoročnih obveza. Koeficijent tekuće likvidnosti kao omjer kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza trebao bi biti veći od 2. U odnosu na 31.12.2015. koeficijent tekuće likvidnosti povećan je za 0,16 i iznosi 1,25. Ostvareni koeficijent tekuće likvidnosti refleksija je povećanja radnog kapitala i ukazuje da je potrebno dodatno povećanje neto radnog kapitala.

Koeficijent financijske stabilnosti stavlja u omjer dugotrajnu imovinu Grupe s njezinim kapitalom i dugoročnim obvezama. Koeficijent financijske stabilnosti za 2016. godinu iznosi 1,08 i u odnosu na 2015. bilježi smanjenje za 0,01 što je pozitivna tendencija. Koeficijent iznad 1 pokazuje da je dugotrajna imovina (12.216,2 mil.kn) veća od kapitala i rezervi (10.345,5 mil.kn) i dugoročnih obveza (967,8 mil.kn), što znači da je ista financirana dijelom iz kratkoročnih obveza.

Stupanj zaduženosti govori nam o veličini zaduženja društva, tj. daje nam podatak koliko je imovine financirano iz tuđih sredstava. U pravilu bi trebao biti manji od 0,5, što je uvjet koje Grupa zadovoljava. Stupanj zaduženosti Grupe u 2016. godini iznosi 0,15 i manji je u odnosu na 2015. godinu za 0,08.

5. Ljudski potencijali

U Grupi HŽ Infrastruktura na dan 31.12.2016. broj zaposlenih iznosio je 6.142, što je smanjenje za 112 zaposlena u odnosu na 31.12.2015. kada je Grupa imala 6.254 zaposlena.

Redni broj	Opis	Stanje na dan		Povećanje/ smanjenje 2016.-2015.
		31.12.2015.	31.12.2016.	
1.	HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	5.029	4.918	-111
	na neodređeno vrijeme	4.974	4.867	-107
	na određeno vrijeme	55	51	-4
2.	OVISNA DRUŠTVA	1.225	1.224	-1
2.1.	Pružne građevine d.o.o.	1.200	1.199	-1
	na neodređeno vrijeme	1.127	1.051	-76
	na određeno vrijeme	73	148	75
2.2.	Croatia express d.o.o.	25	25	0
	na neodređeno vrijeme	25	25	0
	na određeno vrijeme			0
3.	SVEUKUPNO GRUPA	6.254	6.142	-112
	na neodređeno vrijeme	6.126	5.943	-183
	na određeno vrijeme	128	199	71

Tablica 17: Prikaz broja zaposlenih Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

Od ukupno 6.142 zaposlena (s radnicima u Željezničkom fondu), 5.943 zaposlenih je na neodređeno vrijeme, a 199 na određeno vrijeme.

Zaposlenicima koji su u procesu restrukturiranja napustili Grupu HŽ Infrastrukturu, isplaćena je otpremnina na temelju Odluka o poticajnim mjerama za zbrinjavanje viška .

Tijekom 2016. uz isplatu poticajnih otpremnina matično društvo HŽ Infrastrukturu napustilo je 66, a ovisna društva 53 zaposlenika (27 dobrovoljni odlazak, a 26 tehnološki višak).

U nastavku je prikazana kvalifikacijska struktura zaposlenika Grupe:

Stručna sprema	31.12.2015.	% učešće	31.12.2016.	% učešće
dr.	2	0,03	2	0,03
mr.	59	0,94	24	0,39
VSS	706	11,29	721	11,74
VŠS	536	8,57	525	8,55
SSS	3.243	51,85	3.160	51,45
VKV	127	2,03	168	2,74
KV	350	5,60	371	6,04
PKV	153	2,45	123	2,00
NKV	205	3,28	203	3,31
NSS	873	13,96	845	13,76
Ukupno	6.254	100	6.142	100

Tablica 18: Zaposleni po kvalifikacijskoj strukturi Grupe HŽ Infrastruktura d.o.o.

6. Upravljanje rizicima

Društvo i ovisna društva kontroliraju i upravljaju rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe putem internih izvješća o rizicima u kojima su izloženosti rizicima analizirane na temelju stupnja i značajnosti tržišnog, kamatnog, kreditnog, valutnog i rizika likvidnosti.

Tržišni rizik

Društvo matično i ovisna društva posluju na hrvatskom, a Pružne građevine d.o.o. povremeno i na međunarodnim tržištima (ugovoreni radovi u Republici Sloveniji). Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na poslovanje Grupe.

Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Rizik novčanog tijeka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog financijskog instrumenta tijekom razdoblja. Zbog činjenice da Grupa koristi kredite s promjenjivim kamatnim stopama, izložena je riziku promjene kamatnih stopa.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da druga ugovorna stranka neće izvršiti svoje financijske obveze, te će time uzrokovati financijske gubitke Grupi (financijska imovina koja potencijalno može izložiti Grupi kreditnom riziku odnosi se na potraživanja od kupaca). Nije bilo značajnijih promjena utjecaja kreditnog rizika na poslovanje Grupe.

Valutni rizik

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna ("kn"). Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum konsolidirane bilance/konsolidiranog izvještaja o novčanom položaju, te je, slijedom toga, Grupa potencijalno izložena rizicima promjena valutnih tečajeva.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Grupa neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani.

Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da kontinuirano prati i analizira planirani i stvarni novčani tijek na osnovu dospelosti financijske imovine i obveza.

Član Uprave

Ivan Kršić, dipl.ing.građ.